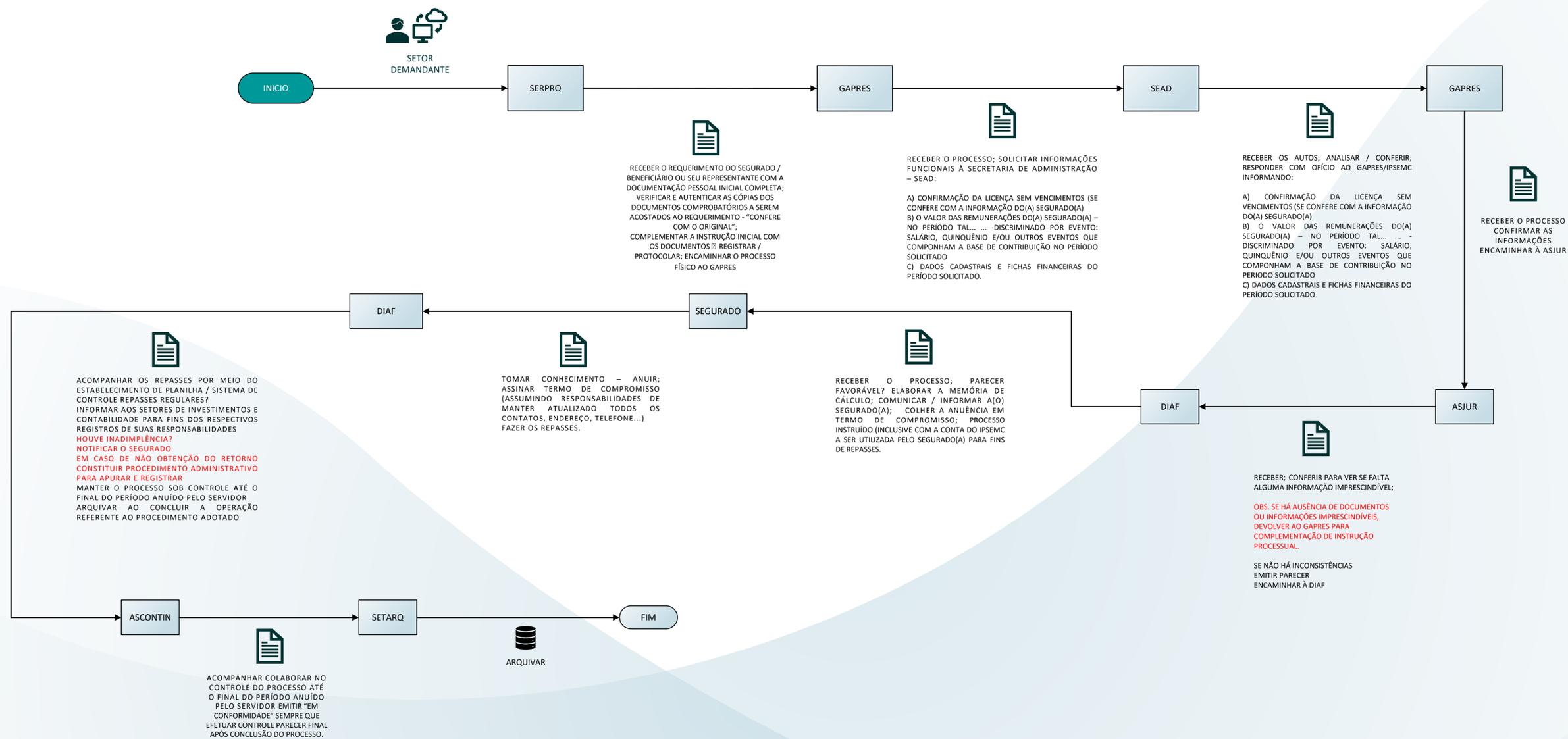


### 3.1.1.12ª - MAPEAMENTO DO PROCESSO DE RECOLHIMENTO DE CONTRIBUIÇÃO PREVIDENCIÁRIA DE SERVIDOR LICENCIADO E CEDIDO



**LÉA SANTANA PRAXEDES**  
PRESIDENTE DO IPSEMC

**DARCIO XAVIER FERREIRA**  
ASSESSORIA DE DES. INST. E CONTROLE INTERNO

MAPEAMENTO/FLUXOGRAMA  
VISIO 2021 - ATUALIZAÇÃO EM: 13.08.2023